



JÖVEDELMEZŐ TEHENÉSZETI TELEPEK

10 MUTATÓ EGY TEJELŐ GAZDASÁG PÉNZÜGYI
MENEDZSMENTJÉHEZ: AVAGY TEJELŐ TEHENÉSZETI
TELEPEK HATÉKONY, JÖVEDELMEZŐ ÜZLETEKKÉ ALAKÍTÁSA II.

**10 Essential Metrics for Farm
Financial Management:
Turning Cattle Farms into Efficient,
Profitable Businesses – írta: Ana Sofia
Santos Head of Research and Innovation at
Feedinov CoLAB ([ruminants.ceva.pro/
farm-financial-management](http://ruminants.ceva.pro/farm-financial-management))**

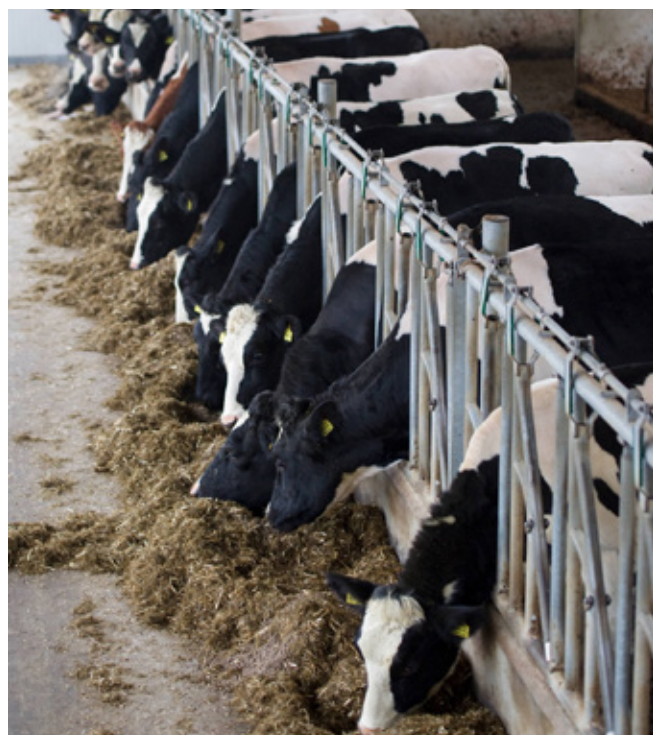
Fordította: Dr. Monostori Attila
Állattenyésztési Teljesítményvizsgáló Kft.

7. Adósság-tőke arány

Az adósság gyakran szükséges a növekedéshez. Ez az arány azt mutatja meg, hogy a gazdaságát milyen mértékben finanszírozza adósság az Ön saját tőkéjéhez képest. Ez a pénzügyi kockázat kulcsfontosságú mutatója.

Gyakorlati alkalmazás: A magas arány azt jelenti, hogy a működés nagy mértékben kölcsönvett pénzre támaszkodik, növelve a pénzügyi kockázatot. Bár a gazdaság növekedéséhez szükség lehet adósságra, egy kezelhetetlen adósságterhelés a piaci visszaesések vagy a kamatlábak emelkedése esetén sebezhetővé teheti. Ennek az aránynak a rendszeres értékelése segít a körültekintő hitelfelvételi döntések meghozatalában és a pénzügyi stabilitás biztosításában.

**Adósság-tőke arány = Összes kötelezettség /
Tulajdonosi tőke**



8. Pénzforgalmi elemzés

A papíron mutatott jövedelmezőség nem mindig tükröződik a rendelkezésre álló készpénzben. A pénzforgalmi elemzés a pénz tényleges mozgását követi nyomon a vállalkozásba és onnan ki egy adott időszak alatt.

Gyakorlati alkalmazás: Készítsen pénzforgalmi előrejelzést az éves pénzügyi tervezés részeként. Ez kiemeli a lehetséges rövid távú hiányokat, mielőtt azok bekövetkeznének, lehetővé téve a finanszírozás megszerzését vagy a kiadások módosítását. Lényeges a szezonális bevételi minták kezelése és a likviditás biztosítása a kötelezettségek teljesítéséhez, a lehetőségekbe történő befektetéshez vagy a váratlan kihívások kezeléséhez. Törekedjen a likviditási igények tervezésére az állományozási ciklusokkal és a takarmánybeszerzési időszakokkal összhangban.

Nettó pénzforgalom = Pénzbevételek – Pénzkiadások



9. Rejtett veszteségek azonosítása: Szuboptimális egészségügyi eredmények

A gazdák gyakran nyomon követik az állatorvosi költségeket, de nem a megelőzhető egészségügyi problémák költségeit. Ez magában foglalja az elvesztett termelékenységet, a csökkent termékenységet, az alacsonyabb súlygyarapodást és a megnövekedett halálozást, amelyek mind közvetlen pénzügyi következményekkel járnak a közvetlen kezelési költségek mellett.

Gyakorlati alkalmazás: Vezessen be átfogó állomány-egészségügyi ellenőrző programokat. Kövesse nyomon az olyan mutatókat, mint a borjak halálozási aránya, az újratermesztési ráták, a gyakoribb be-

tegségek előfordulása (pl. tüdőgyulladás, sántaság), és az egészségi állapot szerinti napi átlagos súlygyarapodás. Ezek elemzésével azonosíthatók a proaktív egészségügyi menedzsment lehetőségei. Ezt a lépést támogatják állatorvosi szakemberekkel kötött partnerségek és esetlegesen speciális tápanyag- vagy menedzsmentmegoldások, jelentősen csökkentve a „rejtett” pénzügyi terheket.

Rejtett egészségügyi veszteség = (Termelés kiesés + kezelési költség + halálozási veszteségek + extra munka)

10. A befektetés megtérülése (ROI-Return of Investment) konkrét kezdeményezések esetén

Új berendezések, technológiák vagy menedzsmentgyakorlatok megfontolásakor létfontosságú a pénzügyi megtérülésük értékelése. A ROI számszerűsíti egy adott befektetés nyereségességét a költségéhez viszonyítva.

Gyakorlati alkalmazás: Mielőtt beruházna egy új berendezésbe vagy egy másik takarmányozási stratégiába, vetítse előre a várható előnyöket (növelt hozam, csökkent munkaerőigény, javított hatékonyság) és a teljes költséget. Számolja ki a várható ROI-t,

hogy biztosítsa, a befektetés pénzügyileg ésszerű, és pozitívan hozzájárul a nettó eredményéhez.

ROI (%) = (A befektetésből származó nyereség – A befektetés költsége) / A befektetés költsége x 100

Túl a költségkontrollon: rejtett érték azonosítása

Sok gazda már gyűjt hatalmas mennyiségű technikai adatot, de nem alakítja át azt gazdasági adatokká. A lehetőség abban rejlik, hogy a biológiai



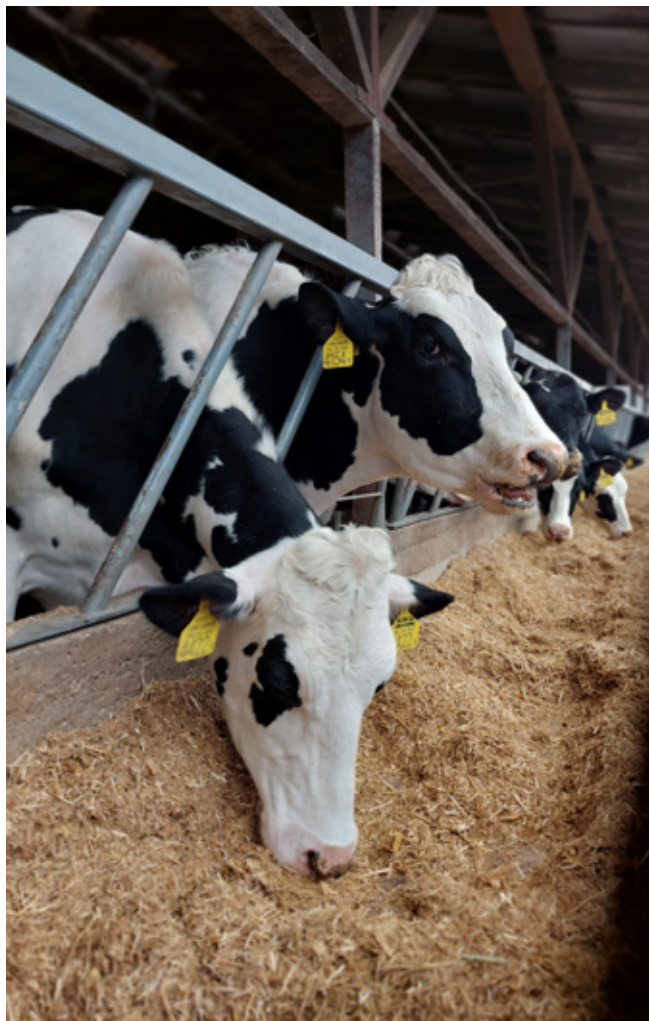
teljesítménymutatókat pénzügyi mutatókkal kapcsolják össze a jobb döntéshozatal támogatására.

A rövid távon gyakori rejtett veszteségek a szarvasmarhatelepeken a következők:

- az egészségügyi problémák késleltetett észlelése, ami csökkenti a termelési potenciált;
- szuboptimális pótlási stratégiák, amelyek növelik a hosszú távú költségeket;
- táplálkozási hatékonysági hiányosságok, amelyek csökkentik a takarmánybefektetés megtérülését;
- gyenge szaporodási teljesítmény, ami növeli a nem produktív napok számát;
- az integrált adatok hiánya, amely megakadályozza a hatékonysági hiányosságok korai azonosítását.

A mutatóalapú megközelítés alkalmazásával a gazdák a legnagyobb gazdasági hatású beavatkozásokat tudják előtérbe helyezni.

A kulcsfontosságú különbségtétel nem több mutató mérése, hanem a biológiai hatékonyság és a pénzügyi eredmények közötti kapcsolat megértése. Néhány példa:



Példa	Javuló biológiai paraméterek	Technikai hatás a termelésre	Pénzügyi hatások	Gazdasági eredmény
Termékenység	Magasabb fogamzási arány	Üres napok száma kevesebb, a két ellés közti idő csökken, több borjú	Alacsonyabb pótlási költség, magasabb bruttó haszonkulcs	Több állatot tartanak ugyanazokkal az erőforrásokkal → magasabb jövedelmezőség tehenenként
Takarmányozás hatékonysága	Javuló takarmány-értékesítési arány	Kevesebb takarmány szükséges 1 kg élősúly-gyarapodáshoz	Alacsonyabb termelési költség (COP)	Előállított kilogrammonkénti csökkentett takarmányozási költség → magasabb haszonkulcs még akkor is, ha a takarmányárak emelkednek
Állategészség	A légúti megbetegedések előfordulási gyakoriságának csökkenése	Egyenletesebb növekedés; kevesebb kezelési megszakítás; jobb napi súlygyarapodás	Gyorsabb készletforgás, jobb cash flow	Az állatok gyorsabban érik el a piaci súlyt → rövidebb időre lekötött tőke
Halálalozási arány csökkentése	Alacsonyabb borjúelhullási arány	Több eladható állat reprodukciós ciklusonként	Javuló eszközarányos megtérülés, magasabb bruttó haszonkulcs	Az állandó költségek megoszlása több termelőny állat között → jobb hatékonyság

